



T.C.
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
İŞLETME BÖLÜMÜ
BÖLÜM KURULU TOPLANTI TUTANAĞI



KONU	2025-2026 Akademik Yılı Güz Yarıyılı Haftalık Ders Programının Hazırlanması		
TARİH	02.09.2025 – 10:00	TOPLANTI NO:	2025/19
TOPLANTI GÜNDEMİ	1. Ders ve Sınav Programı Hazırlama Komisyonu’nun düzenlemiş olduğu 2025-2026 Akademik Yılı Güz Yarıyılı haftalık ders programının değerlendirilmesi ve nihai halinin Dekanlığa iletilmesi		
Gündemlerin görüşülmesi sonucunda OYBİRLİĞİ ile aşağıda yer alan kararlar verilmiştir.			
ALINAN KARARLAR	Karar No 1:	2025-2026 Akademik Yılı Güz Yarıyılı haftalık ders programı, öğretim üyelerinin ve öğrencilerin talepleri dikkate alınarak ekteki şekliyle kabul edilerek Dekanlığa gönderilmesine;	

Unvanı, Adı, Soyadı	Görevi	Katılım Durumu	
Prof. Dr. Ali Kemal Çelik	Bölüm Başkanı / Sayısal Yöntemler ABD Başkanı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Prof. Dr. Zafer AYKANAT	Yönetim ve Organizasyon ABD Başkanı	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
Doç. Dr. Hakan CAVLAK	Muhasebe ve Finansman ABD Başkanı	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY	Üretim ve Pazarlama ABD Başkanı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN	Bölüm Başkan Yardımcısı	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Doç. Dr. Cihan YILMAZ	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Doç. Dr. Tayfun YILDIZ	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı

Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE	Üye	☒ Katıldı	☐ Katılmadı
Dr. Denizcan TAMER	Üye	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
Lemanur KARATUT	Öğrenci Kalite Elçisi	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
	Öğrenci Temsilcisi Üye	☐ Katıldı	☒ Katılmadı
	Öğrenci Temsilcisi Üye	☐ Katıldı	☒ Katılmadı



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

2025-2026 ÖĞRETİM YILI GÜZ YARIYILI
HAFTALIK DERS PROGRAMI
İŞLETME BÖLÜMÜ 1. SINIF (2024 ÖNCESİ KAYITLANANLAR)

	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09.30-10.15		Matematik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-8	Temel Bilgi Teknolojileri Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan KALELİ Bilgisayar Laboratuvarı		
10.30-11.15		Matematik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-8	Temel Bilgi Teknolojileri Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan KALELİ Bilgisayar Laboratuvarı		
11.30-12.15		Matematik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-8	Temel Bilgi Teknolojileri Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan KALELİ Bilgisayar Laboratuvarı		
Öğle Arası					
13.15-14.00	Muhasebe-I Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	Mikro Ekonomi Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8		İşletme Bilimlerine Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	
14.15-15.00	Muhasebe-I Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	Mikro Ekonomi Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8		İşletme Bilimlerine Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	
15.15-16.00	Muhasebe-I Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	Mikro Ekonomi Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8		İşletme Bilimlerine Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	

Rektörlük Ortak Dersleri: Yabancı Dil-I: Öğr. Gör. Ahmet Baran PERÇİN, Salı: 18.00 (Uzaktan Eğitim)

Türk Dili-I: Öğr. Gör. Alev GÜLTÜRK UYSAL, Perşembe: 18.00 (Uzaktan Eğitim)

Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi-I: Öğr. Gör. Dr. Tibet İNAL, Cuma: 18.00 (Uzaktan Eğitim)

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
İşletme Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr

0478-211-75-28



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ



2025-2026 ÖĞRETİM YILI GÜZ YARIYILI
HAFTALIK DERS PROGRAMI
İŞLETME BÖLÜMÜ 2. SINIF (2024 ÖNCESİ KAYITLANANLAR)

	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09.30-10.15	Şirketler Muhasebesi Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-11		Pazarlama İlkeleri Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	Mesleki Yabancı Dil Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-11	Yönetim ve Organizasyon Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-11
10.30-11.15	Şirketler Muhasebesi Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-11		Pazarlama İlkeleri Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	Mesleki Yabancı Dil Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-11	Yönetim ve Organizasyon Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-11
11.30-12.15	Şirketler Muhasebesi Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-11		Pazarlama İlkeleri Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	Mesleki Yabancı Dil Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-11	Yönetim ve Organizasyon Prof. Dr. Zafer AYKANAT Derslik A-11
Öğle Arası					
13.15-14.00		İşletme Finansmanı Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11		Temel İstatistik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-11	Davranış Bilimleri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8
14.15-15.00		İşletme Finansmanı Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11		Temel İstatistik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-11	Davranış Bilimleri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8
15.15-16.00		İşletme Finansmanı Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-11		Temel İstatistik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-11	Davranış Bilimleri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
İşletme Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr

0478-211-75-28



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ



2025-2026 ÖĞRETİM YILI GÜZ YARIYILI
HAFTALIK DERS PROGRAMI
İŞLETME BÖLÜMÜ 1. SINIF

	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09.30-10.15		Matematik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-8	Temel Bilgi Teknolojileri Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan KALELİ Bilgisayar Laboratuvarı		
10.30-11.15		Matematik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-8	Temel Bilgi Teknolojileri Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan KALELİ Bilgisayar Laboratuvarı		
11.30-12.15		Matematik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-8	Temel Bilgi Teknolojileri Dr. Öğr. Üyesi Salih Serkan KALELİ Bilgisayar Laboratuvarı		
Öğle Arası					
13.15-14.00	Muhasebe-I Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	İktisada Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8		İşletme Bilimlerine Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Davranış Bilimleri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8
14.15-15.00	Muhasebe-I Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	İktisada Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8		İşletme Bilimlerine Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Davranış Bilimleri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8
15.15-16.00	Muhasebe-I Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-8	İktisada Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Gökay KARADUMAN Derslik A-8		İşletme Bilimlerine Giriş-I Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-8	Davranış Bilimleri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-8

Rektörlük Ortak Dersleri: Yabancı Dil-I: Öğr. Gör. Ahmet Baran PERÇİN, Salı: 18.00 (Uzaktan Eğitim)

Türk Dili-I: Öğr. Gör. Alev GÜLTÜRK UYSAL, Perşembe: 18.00 (Uzaktan Eğitim)

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
İşletme Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr

0478-211-75-28



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

2025-2026 ÖĞRETİM YILI GÜZ YARIYILI
HAFTALIK DERS PROGRAMI
İŞLETME BÖLÜMÜ 2. SINIF

	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09.30-10.15		Envanter ve Finansal Tablolar Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-11	Pazarlama İlkeleri Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	Mesleki Yabancı Dil Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-11	
10.30-11.15		Envanter ve Finansal Tablolar Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-11	Pazarlama İlkeleri Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	Mesleki Yabancı Dil Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-11	
11.30-12.15		Envanter ve Finansal Tablolar Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-11	Pazarlama İlkeleri Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-11	Mesleki Yabancı Dil Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-11	
Öğle Arası					
13.15-14.00	Borçlar Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11 (Birleştirilmiş Sınıf)		Güncel Yönetim Yaklaşımları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-11	İstatistik-I Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-11	
14.15-15.00	Borçlar Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11		Güncel Yönetim Yaklaşımları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-11	İstatistik-I Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-11	
15.15-16.00	Borçlar Hukuku Av. Muhammed AĞDAĞ Derslik A-11		Güncel Yönetim Yaklaşımları Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-11	İstatistik-I Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-11	

Rektörlük Ortak Dersleri: Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi-I: Öğr. Gör. Dr. Tibt İNAL, Cuma: 18.00 (Uzaktan Eğitim)

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
İşletme Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr

0478-211-75-28



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

2025-2026 ÖĞRETİM YILI GÜZ YARIYILI
HAFTALIK DERS PROGRAMI
İŞLETME BÖLÜMÜ 3. SINIF

	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09.30-10.15	Pazarlama Araştırmaları Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-10	Maliyet Muhasebesi-I Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-10		Uygulamalı İstatistik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-10	
10.30-11.15	Pazarlama Araştırmaları Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-10	Maliyet Muhasebesi-I Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-10		Uygulamalı İstatistik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-10	
11.30-12.15	Pazarlama Araştırmaları Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-10	Maliyet Muhasebesi-I Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR Derslik A-10		Uygulamalı İstatistik Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-10	
Öğle Arası					
13.15-14.00		Yöneylem Araştırması-I Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-10	İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-10	Finansal Yönetim Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-10	
14.15-15.00		Yöneylem Araştırması-I Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-10	İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-10	Finansal Yönetim Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-10	
15.15-16.00		Yöneylem Araştırması-I Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN Derslik A-10	İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-10	Finansal Yönetim Doç. Dr. Cihan YILMAZ Derslik A-10	

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
İşletme Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr

0478-211-75-28



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ



2025-2026 ÖĞRETİM YILI GÜZ YARIYILI
HAFTALIK DERS PROGRAMI
İŞLETME BÖLÜMÜ 4. SINIF

	Pazartesi	Salı	Çarşamba	Perşembe	Cuma
09.30-10.15	Yalın Üretim Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-9	Pazarlamada Halkla İlişkiler Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-9			
10.30-11.15	Yalın Üretim Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-9	Pazarlamada Halkla İlişkiler Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-9			
11.30-12.15	Yalın Üretim Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA Derslik A-9	Pazarlamada Halkla İlişkiler Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY Derslik A-9			
Öğle Arası					
13.15-14.00	Yatırım ve Portföy Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-9	Bilgisayarlı Muhasebe Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-9	Üretim ve Süreç Yönetimi-I Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URM AKÇAKAYA Derslik A-9	Liderlik Teorileri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-9	Girişimcilik Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-9
14.15-15.00	Yatırım ve Portföy Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-9	Bilgisayarlı Muhasebe Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-9	Üretim ve Süreç Yönetimi-I Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URM AKÇAKAYA Derslik A-9	Liderlik Teorileri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-9	Girişimcilik Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-9
15.15-16.00	Yatırım ve Portföy Analizi Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU Derslik A-9	Bilgisayarlı Muhasebe Doç. Dr. Hakan CAVLAK Derslik A-9	Üretim ve Süreç Yönetimi-I Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URM AKÇAKAYA Derslik A-9	Liderlik Teorileri Doç. Dr. Tayfun YILDIZ Derslik A-9	Girişimcilik Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE Derslik A-9

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Dekan

Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
İşletme Bölüm Başkanı

www.iibf.ardahan.edu.tr

0478-211-75-28



Prof. Dr. Ali Kemal ÇELİK
Bölüm Başkanı / Sayısal Yöntemler ABD Başkanı

Prof. Dr. Zafer AYKANAT
Yönetim ve Organizasyon ABD Başkanı

Doç. Dr. Cihan YILMAZ
Üye

Doç. Dr. Hakan CAVLAK
Muhasebe ve Finansman ABD Başkanı

Doç. Dr. Merve KIYMAZ KIVRAKLAR
Üye

Doç. Dr. Tayfun YILDIZ
Üye

Dr. Öğr. Üyesi Diler TÜRKOĞLU
Üye

Dr. Öğr. Üyesi Ezgi Dilan URMAK AKÇAKAYA
Üye

Dr. Öğr. Üyesi Sami ÖZCAN
Bölüm Başkan Yardımcısı

Dr. Öğr. Üyesi Selçuk YEKE
Üye

Dr. Öğr. Üyesi Şafak ALTAY
Üretim Yönetimi ve Pazarlama ABD Başkanı

Dr. Denizcan TAMER
Üye

Lemanur Karatut
Öğrenci Kalite Elçisi

Öğrenci Temsilcisi Üye

Öğrenci Temsilcisi Üye

Adres: Ardahan Üniversitesi Kampüsü İİBF Binası, Çamlıçatak Mevkii, 75002, Merkez/ARDAHAN

Telefon No: (0 478) 2117528 **Faks No:** (0 478) 2117529 **e-Posta:** isletme@ardahan.edu.tr

